

VERKORT FINANCIEEL JAARVERSLAG 2025

Wij gaan voor een
veerkrachtige en kansrijke
digitale samenleving waarin
iedereen meedoet

ECP

Platform voor de
InformatieSamenleving



INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD.....	3
1. WIE ZIJN WIJ.....	4
2. UITGELICHTE ACTIVITEITEN UIT 2025.....	5
3. ORGANISATIE.....	6
3.1 DE RECHTSPERSOON	6
3.2 BESTUUR	6
3.3 RAAD VAN ADVIES	6
3.4 DIRECTIE EN MANAGEMENT	7
3.5 UITBESTEDING VAN BUREAU-FACILITEITEN EN OVERIGE WERKZAAMHEDEN	7
3.6 GOVERNANCE	8
4. FINANCIËLE CIJFERS EN TOELICHTING	10
4.1 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025	10
4.2 TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN IN DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN.....	11
4.2.1. <i>Contributies</i>	11
4.2.2. <i>Opbrengsten activiteiten</i>	11
4.2.3. <i>Personeelskosten</i>	13
4.2.4. <i>Kosten activiteiten</i>	13
4.2.5. <i>Kantoorkosten</i>	16
4.2.6. <i>Kosten overig</i>	16
4.3 GRONDSLAGEN VOOR BEPALING RESULTAAT	16
4.3.1. <i>Algemeen</i>	16
4.3.2. <i>Opbrengsten</i>	16
4.3.3. <i>Lasten</i>	17
4.3.4. <i>Belastingen</i>	17
4.4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA	17
4.4.1. <i>Algemeen</i>	17
4.4.2. <i>Vergelijking met voorgaand jaar</i>	17
4.4.3. <i>Liquide middelen</i>	17
4.4.4. <i>Vorderingen</i>	17
4.4.5. <i>Schulden</i>	17
4.5 WNT-VERANTWOORDING.....	18

Voorwoord

ECP | Platform voor de InformatieSamenleving vervult inmiddels al meer dan 25 jaar de rol van onafhankelijke en neutrale verbinder binnen de Nederlandse informatiesamenleving. Juist in een tijd waarin digitalisering steeds sneller gaat en maatschappelijke en technologische ontwikkelingen elkaar in hoog tempo opvolgen, blijft de behoefte aan een platform waar overheid, bedrijfsleven, wetenschap en maatschappelijke organisaties elkaar vinden onverminderd groot.

Ook in 2025 stond samenwerking centraal. ECP bracht partijen bijeen, begeleidde publiek-private samenwerkingen en stimuleerde kennisdeling op uiteenlopende thema's, zoals digitale inclusie, cybersecurity, kunstmatige intelligentie, digitale identiteit, data en digitale weerbaarheid. Door programma's, coalities, onderzoeken, publicaties, kennissites, campagnes, handreikingen en bijeenkomsten droegen wij bij aan een veilige, betrouwbare en toekomstbestendige digitale samenleving.

Onze kracht ligt in het verbinden van verschillende perspectieven en het creëren van ruimte voor dialoog. Vanuit onze onafhankelijke positie ondersteunen wij organisaties bij het gezamenlijk aanpakken van maatschappelijke digitaliseringsvraagstukken. Ook dit jaar bleek opnieuw hoe waardevol deze rol is. Samen met onze partners organiseerden wij talrijke bijeenkomsten en evenementen, waaronder opnieuw het ECP Jaarfestival, waar professionals uit overheid, bedrijfsleven, wetenschap en maatschappelijke organisaties elkaar ontmoetten om kennis te delen, nieuwe inzichten op te doen en samen vooruit te kijken.

De maatschappelijke opgaven rondom digitalisering vragen om blijvende samenwerking, vertrouwen en een gezamenlijke verantwoordelijkheid. ECP blijft zich daarom inzetten om partijen met elkaar te verbinden, kennis toegankelijk te maken en initiatieven te ondersteunen die bijdragen aan een kansrijke, inclusieve en betrouwbare informatiesamenleving.

Dit verkorte financiële jaarverslag geeft een overzicht van onze activiteiten en een toelichting op de financiële resultaten over het jaar 2025.

Met vriendelijke groet,

Arie van Bellen
Directeur

Eppo van Nispen tot Sevenaer
Voorzitter

1. Wie zijn wij

1.1 Doel en werkwijze

ECP | Platform voor de InformatieSamenleving is een onafhankelijk en neutraal platform waar overheid, wetenschap, bedrijfsleven, onderwijs en maatschappelijke organisaties elkaar vinden. ECP organiseert, stimuleert en ondersteunt publiek-private samenwerkingsverbanden in projecten en programma's, coalities, werkgroepen en bijeenkomsten.

Randvoorwaarden die ECP hanteert:

- Neutraliteit: onafhankelijk en in dialoog met alle stakeholders (overheid, wetenschap, bedrijfsleven, onderwijs en maatschappelijke organisaties);
- Openheid: alle betrokkenen zetten zich samen in voor de digitale samenleving. Iedereen die de doelstellingen onderschrijft kan meedoen;
- Maatschappelijk focus en professionaliteit: in publiek-private samenwerking, met kennis van zaken en zonder commerciële activiteiten werken aan resultaten met impact. Alle activiteiten passen binnen onze missie: een veerkrachtige digitale samenleving waarin iedereen meedoet;
- Transparantie: informatie en uitkomsten worden gedeeld en zijn voor iedereen toegankelijk;
- Good governance: verantwoordelijk, transparant en effectief op zowel organisatorisch als financieel vlak.

1.2 Onze visie

ECP | Platform voor de InformatieSamenleving draagt als neutrale aanjager en verbinder bij aan een betrouwbare, kansrijke en veerkrachtige digitale samenleving waarin iedereen mee kan doen. We doen dat in verbinding met veel partijen. ECP is dan ook bij uitstek geschikt om op de digitale samenleving te reflecteren. We zijn continu in gesprek met verschillende betrokken partijen uit bedrijfsleven, overheid, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties.

2. Uitgelichte activiteiten uit 2025

Digitalisering is de afgelopen decennia van een interessante ontwikkeling tot een veranderende kracht geworden die alle onderdelen van onze samenleving raakt. De economie wordt erdoor aangedreven, het heeft een disruptieve invloed op markten, bedrijven en handelsverhoudingen. De samenleving profiteert van wat er allemaal kan, maar kampt ook met nadelen als verslaving aan digitale middelen, een digitale kloof en nepnieuws. Het stelt ons voor nieuwe vragen en zet uitroeptekens op het gebied van onderling vertrouwen en online veiligheid. Voor Nederland en Europa is het een enorme uitdaging aan te haken bij de innovatiekracht vanuit de Verenigde Staten en ook steeds meer vanuit China. De brede kracht van platforms, het gebruik van big data, de vernieuwingen van (generatieve) AI, nergens staan wij vooraan of hebben wij voldoende investeringsruimte en concurrentiekracht om echt het verschil te maken. Wel heeft Europa de laatste jaren veel gedaan aan regulering rond privacy, digitale diensten en wetgeving rond AI. De discussie wordt gevoerd of wij meer van reguleren naar investeren moeten gaan of dat die twee elkaar juist versterken.

ECP is al 26 jaar het platform van de informatiesamenleving in Nederland. Vanaf het eerste begin verbindend en gefocust op vooruitgang voor Nederland. Nu digitalisering zo belangrijk en urgent is geworden, is het Nederlandse landschap van digitalisering vol met verschillende partijen. Gelukkig maar, want er is werk aan de winkel. ECP is, met haar brede netwerk en neutrale focus op de Nederlandse samenleving, de partij die zich als olie tussen al die partijen beweegt en die daar naartoe gaat waar een gezamenlijke impuls nodig is. Natuurlijk is ECP geen wetgever, maar in de voorbereiding van het maken van een wet is input nodig en een wet vraagt daarna nog veel vertaling en communicatie om het tot een effectief instrument te maken. ECP is ook geen investeerder. Als door ECP ontwikkelde coalities en programma's een eigen entiteit nodig hebben, dan helpt ECP bij een goede overdracht of borging. Reguleren en investeren is cruciaal, maar vraagt om maatschappelijke inbedding vanuit bedrijven, overheidspartijen, maatschappelijke actoren en onderwijs- en kennisinstellingen. Vanuit deze verbindende kracht werkt ECP aan gedragen oplossingen en zorgt voor brede communicatie over digitaal met de samenleving. In ons Jaarplan 2025 ziet u al onze activiteiten in de driehoek innovatie & economie, veiligheid & vertrouwen en maatschappelijke waarde & ethiek [Jaarplan ECP 2025 - ECP | Platform voor de InformatieSamenleving](#) waarbij op onze website per project de ontwikkelingen en resultaten terug te vinden zijn. Een terugblik op alle events is hier te vinden: [Terugblik events 2025 - ECP | Platform voor de InformatieSamenleving](#)

Tevens heeft in 2025 de definitieve overdracht plaatsgevonden van de activiteiten die tot 2024 als project NLAIC bij ECP uitgevoerd werden naar de Stichting AIC4NL. Na afloop van de afrondingswerkzaamheden in 2025 is de balans opgemaakt en is er een bedrag van 449.004 aan nog beschikbaar partnergeld overgedragen aan AIC4NL ten behoeve van de voortzetting van de werkgroepen.

3. Organisatie

3.1 De rechtspersoon

Stichting ECP is gevestigd te Den Haag. De Stichting is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 27169301.

De adresgegevens van de Stichting:

Maanweg 174, 8^e verdieping

2516 AB DEN HAAG

telefoon: 070 41 90 309

e-mail: info@ECP.nl

website: www.ecp.nl

3.2 Bestuur

Het bestuur van de Stichting ECP is als volgt samengesteld:

E. van Nispen tot Sevenaer	voorzitter
F.E. van Paassen	secretaris/penningmeester
M.A. Esseboom	lid tot 1 juli 2025
J. Huigen	lid tot 1 juli 2025
I. Poulissen	lid vanaf 1 juli 2025
T. Grosfeld	lid
R.M. Verbeek	lid
L. van Ginneken	lid
L. Zegveld	lid

De leden van het bestuur van de Stichting ontvangen geen vergoeding.

3.3 Raad van Advies

In de Raad van Advies zaten gedurende vele jaren prominente personen uit het netwerk van ECP. De Raad van Advies heeft geen formele bevoegdheden of statutaire rollen. Ook vinden geen reguliere vergaderingen plaats. Ad-hoc worden de leden vrijblijvend uitgenodigd voor speciale sessies van ECP, zoals ontmoetingen met bewindspersonen. De rol van de leden is met name het inbrengen van hun visie en ideeën.

In 2025 is de Raad niet actief geweest en zijn verschillende leden niet meer actief in het netwerk van ECP. In de voorgenomen aanpassingen van de governance structuur van ECP

(besluitvorming wordt in 2026 verwacht) zal aandacht zijn voor een adviesgremium vanuit relevante stakeholders van ECP als alternatief voor de Raad van Advies.

De directie van ECP wordt gevoerd door de heren A.J.M. van Bellen (directeur) en D. Frijters (directeur operations tevens plaatsvervangend directeur).

3.4 Directie en management

De directie van ECP bestaat uit Arie van Bellen (directeur) en Daniël Frijters (directeur operations, tevens plaatsvervangend directeur).

Tot en met 2025 waren beide door ECP ingehuurd directeurs tevens bestuurder en aandeelhouder van LunaVia BV. In de loop van 2026 zullen deze dubbelfuncties ontvlochten worden door de invoering van een nieuwe governance structuur. Het bestuur zal bij deze transitie de betrokkenheid van alle stakeholders nastreven. Zie ook onder het kopje Governance.

Voor de coördinatie van een aantal specifieke activiteiten werkt de directie met een management team bestaande uit de volgende personen en portefeuilles:

- Marjolijn Bonthuis: deelnemer- en relatiebeheer, stakeholdermanagement
- Daniël Tijink: visie en strategie
- Marjolijn Durinck: financiën en projectbewaking

3.5 Uitbesteding van bureau-faciliteiten en overige werkzaamheden

ECP heeft zelf geen personeel in dienst. Het bestuur heeft ervoor gekozen de uitvoering van de activiteiten uit te besteden. De opdrachtnemer is LunaVia. LunaVia is een onderneming (BV) met als doelstelling het ontzorgen van stichtingen en verenigingen en het bieden en onderhouden van een relevant netwerk. De uitbesteding heeft het voordeel dat de Stichting flexibel is bij de aanname en uitvoering van werkzaamheden. Het bestuur heeft bij deze uitbesteding zorg gedragen voor een goede governance. LunaVia (voor de naamswijziging in 2021 was de naam ProSec) is ontstaan bij de oprichting van ECP en is in de afgelopen jaren meerdere klanten gaan bedienen. In de afgelopen jaren heeft het bestuur geen reden gezien om de samenwerking met LunaVia te veranderen, anderzijds is er geen automatisme in die samenwerking. Het bestuur behartigt de belangen van de verschillende stakeholders bij ECP op een zodanige wijze dat er effectief en efficiënt aan de doelstellingen van ECP wordt gewerkt.

Het bestuur van ECP heeft LunaVia in het kader van de overeenkomst van diensten ook gevraagd de directiefunctie van ECP in te vullen. Op basis van de afgesloten overeenkomst met LunaVia betaalt ECP uitsluitend een all-in vergoeding op basis van bestede uren van het voor haar werkzame

personeel. Op het moment dat, als gevolg van een afname van het aantal aan ECP verstrekte opdrachten, een inkrimping van personeel noodzakelijk is, kan dit zonder financiële gevolgen voor ECP op korte termijn gerealiseerd worden. Flexibele uitbreiding wordt eveneens verzorgd door LunaVia indien de werkzaamheden juist toenemen.

Voor specifieke expertise en externe communicatie-kosten zoals websites, ontwerp/design, drukwerk en eventlocaties besteedt ECP de werkzaamheden conform de geldende juridische kaders en procedures uit aan leveranciers die daarvoor per activiteit geselecteerd worden.

In 2024 heeft het ECP bestuur besloten wederom een evaluatie van de governance-structuur van ECP in gang te zetten. Zie kopje “3.6 governance”.

Subsidies

In aanvulling op de inzet en financiële bijdragen van deelnemers van ECP en van partners in projecten en programma's, vraagt ECP subsidies aan voor specifieke activiteiten in projecten die bijdragen aan de beleidsdoelen van overheidsorganisaties. De subsidieaanvragen en de uitvoering daarvan worden door de bevoegde controle instanties van de betreffende overheidsorganisaties gecontroleerd. Daarnaast controleert een onafhankelijke accountant in opdracht van het bestuur dat ECP voldoet aan de gestelde voorwaarden door subsidieverstrekken en vanuit relevante wetgeving.

De LunaVia tarieven (kostprijs tarieven) zijn voor 2025 net als de externe ECP-tarieven geïndexeerd en volgen de nieuwe gekozen tariefstructuur:

	2025	2024
Staf 1	€ 105,50	€ 119,50
Staf 2	€ 89,50	€ 89,50
Staf 3	€ 67,50	€ 75,50
Ondersteuning	€ 51,88	€ 49,88

3.6 Governance

Het bestuur van ECP is verantwoordelijk voor de bedrijfsvoering van ECP waarbij diverse uitgangspunten en procedures worden gehanteerd. De set aan governance documentatie wordt periodiek geactualiseerd. Het ECP bestuur heeft in 2024 besloten wederom een evaluatie van de governance-structuur van ECP in gang te zetten. Dit proces heeft vertraging opgelopen door de gezondheidssituatie van de voorzitter van het bestuur van ECP in de tweede helft van 2025. In het laatste kwartaal van 2025 is de voorgenomen evaluatie en mogelijke aanpassing van de governance-structuur van ECP echter een dringender aandachtspunt geworden vanwege publicitaire aandacht voor de structuur van ECP.

Het ECP-bestuur heeft daarom onlangs besloten de structuur van ECP te gaan wijzigen. ECP zal een stichtingsbestuur krijgen met statutair bestuurders, een Raad van Toezicht en een Strategieraad waarin het brede veld van belanghebbenden in die belangrijke publiek-private samenwerking haar plek krijgt. In of rond de stichting zal het uitvoerende werk via inbesteding en scheiding van verantwoordelijkheden georganiseerd worden.

In 2026 zal het bestuur van ECP in contact met opdrachtgevers, onderaannemers, medewerkers en andere stakeholders de transitie naar deze eindsituatie verder uitwerken en stapsgewijs gaan implementeren.

4. Financiële cijfers en toelichting

Dit financiële gedeelte van dit verkort financieel jaarverslag is ontleend aan het gecontroleerde financieel jaarverslag, waarbij Mazars op 5 juni 2025 een goedkeurende verklaring heeft verleend.

4.1 Staat van baten en lasten over 2025

De staat van baten en lasten over 2025 sluit met een saldo van €275.236 positief. Begroot is een saldo van € 6.802 positief.

Conclusie resultaat 2025: In dit boekjaar hebben wij meer activiteiten verricht dan begroot, wat heeft geleid tot € 983.453 meer uitgaven. Daar tegenover stonden ook € 1.202.665 meer aan inkomsten. Door de positieve rente van € 49.222 komen we daarmee uit op een positief resultaat van € 275.236, wat € 268.434 meer is dan het begrote en verwachte resultaat van € 6.802 positief. Het positieve saldo van € 275.236 is inclusief het overschot van de missiegedreven projecten ad €204.553, welke via de resultaatbestemming aan een aparte bestemmingsreserve "Missiegedreven Innovatiebeleid" wordt toegevoegd voor toekomstige projecten op dit gebied.

	Ref.	2025	Begroting	2024
		€	€	€
Baten				
Contributies	4.2.1	507.500	555.000	532.900
Opbrengst activiteiten	4.2.2	12.180.293	10.930.128	12.328.792
Totale baten		12.687.793	11.485.128	12.861.692
Lasten				
Personeelskosten	4.2.3	5.142.540	4.865.926	5.423.981
Kosten activiteiten	4.2.4	7.139.167	6.422.400	7.313.138
Kantoorkosten	4.2.5	22.619	85.000	21.252
Overige kosten	4.2.6	157.453	105.000	132.613
Totale lasten		12.461.779	11.478.326	12.890.984
Exploitatiesaldo		226.014	6.802	-29.293
Financiële Baten en Lasten				
Rente baten		49.222	-	34.998
Saldo		275.236	6.802	5.706

Bestemming resultaat				
Algemene reserve		47.347	6.802	5.706
Bestemmingsreserves		227.889	-	-
		275.236	6.802	5.706

4.2 Toelichting op de afzonderlijke posten in de staat van baten en lasten

4.2.1. Contributies

	2025
	€
Deelnemersbijdragen	507.500
Deel specifieke projecten *)	-
	507.500

4.2.2. Opbrengsten activiteiten

Opbrengst activiteiten	2025
	€
Kern activiteiten ECP	1.168.537
Events, communicatie & relatie	
Jaarcongres	102.733
Communicatiemiddelen	16.053
Mediawijzer programma	1.049.751
Partner activiteiten ECP	11.011.756
Zorg (coalitie)	1.146.472
Digivaardig in de zorg	255.580
Informatieveilig gedrag in de zorg	795.361
Onderzoek Goldschmeding foundation	95.532
Quantum	230.491
Begeleidingsethiek	149.662

Sterke en betrouwbare digitale economie door PPS (EZ)	4.344.780
Programma organisatie	127.707
Veiliginternetten.nl	907.870
Alert Online	189.527
Safer Internet Centre	-
ONE Conference	1.055.426
Mini symposium Dig Str EZ	46.523
Strategische sessies	105.650
Digitale weerbaarheid en veilige producten en diensten	
Platform Internet Veiligheid (PIV)	31.846
Platform Internetstandaarden (PLIS)	327.850
Online Trust Coalitie (OTC)	275.685
NL IGF	110.671
Zeekabel Coalitie	368.413
Nederlandse AI Coalitie (NL AIC)	-
Dutch Blockchain Coalition (DBC)	-
Commit2Data (C2D)	-
Privacy	34.034
Nationale Coalitie Duurzame Digitalisering	740.242
Veilig investeringen buiten EZ, uit reserves (CSR etc)	23.336
Digitalisering van/voor de overheid (BZK)	2.148.229
Fundament 1 – Multistakeholder dialogen	129.133
Fundament 2 – Opschalen voor overheidsdiensten	529.243
Fundament 3 – Transparante, open en responsieve overheid	597.707
Fundament 4 – Verantwoorde omgang datagedreven overheid	191.488
Fundament 5 – Aansluiting EU digital decade	3.815
Fundament 5 – Creëren opschaling/implementatie	227.813
Projectorganisatie	469.030
BZK ethiek	-
Maatschappelijke Coalitie Over Informatie Gesproken	943.589
Bureau	395.102
Aanpak Begeleidingsethiek	4.360

Begroting onderzoeken	262.471
Communicatie en events	66.509
Actieplan open overheid	215.147
FNS/HUB	164.136
Anti DDOS Coalitie	86.427
Project Online Content moderatie (J&V)	208.740
OCW AIC4NL	388.412
Afronding NLAIC	737.881
Missiegedreven innovatiebeleid	204.553
Company passport	95.168
Senioren en veiligheid	65.000
MODI	8.265
IDRS BZK	25.165
IBDS	49.500
TIP	15.286
Totaal opbrengsten activiteiten	12.180.293

Verdeling opbrengst activiteiten	
Subsidies met controleverklaringen	9.535.566
Subsidies zonder controleverklaringen	90.165
Partnerbijdragen	2.554.562
	12.180.293

4.2.3. Personeelskosten

	2025
	€
LunaVia BV	5.142.540
	5.142.540

4.2.4. Kosten activiteiten

	2025
	€
Kern activiteiten ECP	1.403.674

Events, communicatie & relatie	
Coördinatie en organisatie	68.950
Events	76.011
Jaarcongres	171.353
Communicatiemiddelen	4.883
Bestuur/Raad van Advies	-
Organisatie en ontwikkeling	9.311
Platform Zorg	2.853
Platform/coalitie Ethiek	14.546
Digitale binnenhof academy	6.016
Mediawijzer programma	1.049.751
Partner activiteiten ECP	5.735.493
Zorg (coalitie)	690.419
Digivaardig in de zorg	83.233
Informatieveilig gedrag in de zorg	522.409
Onderzoek Goldschmeding foundation	84.777
Digitalisering van/voor de overheid	-
ING Monitor	-
BZK Ethiek	-
Quantum	4.182
Sterke en betrouwbare digitale economie door PPS(EZ)	1.950.762
Programma organisatie	51.082
Veiliginternetten.nl	313.179
Alert Online	35.398
Safer Internet Centre (SIC)	-
ONE Conference	881.595
Mini symposium Dig Str EZK	4.174
Strategische sessies	35.493
Platform Internetveiligheid	196
Anti Abuse Netwerk (AAN)	-
Platform Internetstandaarden (PLIS)	219.831
Online Trust Coalitie (OTC)	101.822
NLIGF	24.858
Zeekabel coalitie	158.495

Nederlandse AI Coalitie (NLAIC)	-
Dutch Blockchain Coalition (DBC)	-
Commit2Data (C2D)	-
Privacy	14.667
Nationale Coalitie Duurzame Digitalisering (NCDD)	109.971
Digitalisering van/voor de overheid (BZK)	1.115.682
Fundament 1 Multistakeholder dialogen	22.819
Fundament 2 Opschalen voor overheidsdiensten	417.596
Fundament 3 Transparante, open en reponsieve overh	577.826
Fundament 4 Verantwoorden omgang datagedreven werken	46.070
Fundament 5 Aansluiting EU digital decade	-
Fundament 6 Creëren opschaling/implementatie ecosystemen	25.594
Projectorganisatie	25.777
Maatschappelijke Coalitie Over Informatie Gesproken	674.198
Bureau	173.378
Aanpak begeleidingsethiek	-
Begroting onderzoeken	262.471
Communicatie en events	66.509
Actieplan open overheid	171.841
FNS/HUB	15.558
DDOS	31.680
Project Online Content moderatie (J&V)	13.573
OCW AIC4NL	335.843
Afronding NLAIC *)	725.076
Company passport	77.946
Senioren en veiligheid	68.314
MODI	4.199
IDRS BZK	3.015
BZK Ethiek	20.194
TIP	4.852
Totaal kosten activiteiten	7.139.167

4.2.5. Kantoorkosten

	2025
	€
Telecommunicatie	11.199
Kopieerkosten/porti/abonnementen	8.287
ICT	-
Kantoorbenodigdheden/drukwerk	3.133
	22.619

4.2.6. Kosten overig

	2025
	€
Reis-en verblijf, vergader-repr.kst	26.831
Accountantskosten	64.953
Accountantskosten t.b.v projecten	3.000
Administratiekosten	43.064
Advieskosten	10.664
Overige kosten	8.941
	157.453

4.3 Grondslagen voor bepaling resultaat

4.3.1. Algemeen

Het saldo wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

4.3.2. Opbrengsten

Opbrengsten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Overheidssubsidies

De projectsubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waar deze zijn besteed en betrouwbaar geschat kunnen worden om zoals gerealiseerd beschouwd te worden.

Contributies en bijdragen

Bijdragen van leden en partners worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

4.3.3. Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

4.3.4. Belastingen

De Stichting is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

4.4 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

4.4.1. Algemeen

De jaarrekening 2025 is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven (richtlijn C1). Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

4.4.2. Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

4.4.3. Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan geheel vrij ter beschikking van de stichting.

4.4.4. Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

4.4.5. Schulden

De schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

4.5 WNT-verantwoording

Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling.

Gegevens 2025		
Naam	A.J.M. van Bellen	D. Frijters
Functie	Algemeen Directeur	Plaatsvervangend directeur operations
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in FTE)	0,706	1,00
Dienstbetrekking	Nee	Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 126.600	€ 195.070
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0
Subtotaal	€ 126.600	€ 195.070
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
	€ 173.676	€ 246.000
Totaal bezoldiging		
	€ 126.600	€ 195.070
Gegevens 2024		
Naam	A.J.M. van Bellen	D. Frijters
Functie	Algemeen Directeur	Plaatsvervangend directeur operations
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in FTE)	0,72	0,91
Dienstbetrekking	Nee	Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 145.920	€ 139.173
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0
Subtotaal	€ 145.920	€ 139.173

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 166.664	€213.126
Totaal bezoldiging	€ 145.920	€139.173

1c Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025	NVT
---------------	-----

1d. Topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met een gewezen bezoldiging van € 2.100, - of minder.

Naam topfunctionaris	Functie
E.F.M. van Nispen tot Sevenaer	Voorzitter
F.E. van Paassen	Secretaris/penningmeester
M.A. Essenboom	Bestuurslid tot 1 juli 2025
J. Huigen	Bestuurslid tot 1 juli 2025
I.Poulissen	Bestuurslid vanaf 1 juli 2025
T. Grosfeld	Bestuurslid
R.M. Verbeek	Bestuurslid
M. Zegveld	Bestuurslid
L.M. van Ginneken	Bestuurslid
L.M. Zegveld	Bestuurslid