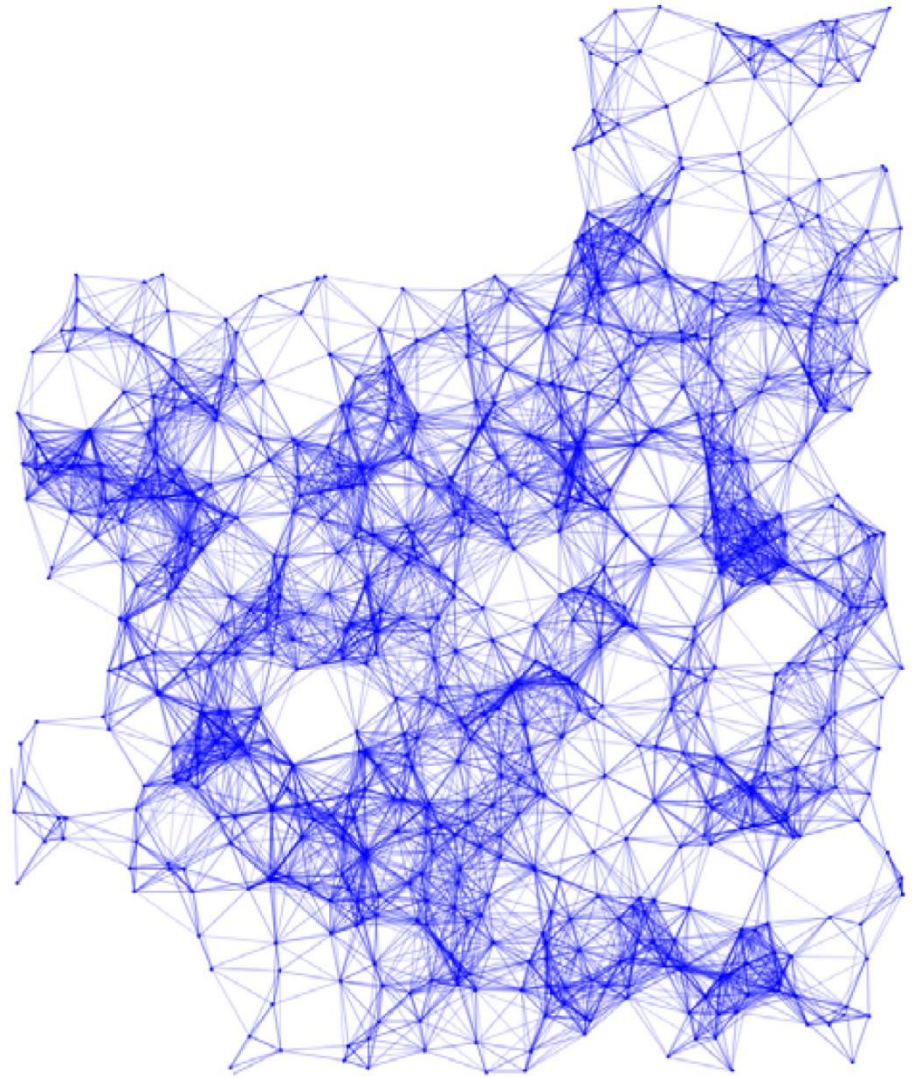


Strengthening ICT in the Netherlands

De blockchain coalitie



Duidelijk een probleem:



Gavin Wood van Ethereum legde op de blockchain-conferentie uit hoe de digitale roof is gegaan.

FOTO: PETERBOER VOOR HET FD

Miljoenenroof laat groeipijnen van blockchain zien, maar vertrouwen is nog niet weg

Ties Keyzer
Amsterdam

Blockchain is een technologie met potentie, maar staat nog in de kinderschoenen. Dat laatste werd vrijdag nog eens pijnlijk duidelijk toen een hacker €5,3 mln wist buit te maken dankzij een coderingsfout. De miljoenenroof hield maandag de Dutch Blockchain Conference in het Amstel-veense KPMG hoofdkantoor in haar greep. Want hoe beïnvloedt de diefstal het vertrouwen in blockchain? Dit bewijst dat de technologie niet geschikt is voor financiële toepassingen. Voorlopig althans, zegt gastheer Dennis de Vries van KPMG.

Blockchain is een openbaar digitaal grootboek waarin transacties van virtuele valuta's of mid-elen, zoals bitcoins, kan worden opgeslagen. Zo gebruikt de organisatie Everledger de technologie om diamanten te registreren. Op die manier kunnen kopers controle of de edelsteen die zij in handen hebben ooit bloed-diamanten zijn geweest.

Vorige week wist een onbekende hacker miljoenen te stelen van het investeringsfonds The DAO via Ethereum, een nu afbide-ervan blockchain-technologie. Alleen waren in Amstelveen dan ook gericht op Gavin Wood, medeoprichter van Ethereum. Die erkend het probleem, maar

stelde het publiek eveneens gerust. 'We hebben nu koorts. Maar wanneer we zijn uitgezikt, weten we wel wat de oorzaak was.'

De vergelijking met de bitcoin-beurs Mt.Gox is snel gemaakt. In 2014 werd daar voor €1,90 mln aan bitcoins gestolen. Het betekende het einde van de beurs. 'Maar het vertrouwen in de bitcoin en de blockchain werd niet permanent aangetast', stelt Rutger van Zuidam, een van de organisatoren van de conferentie. De technologie is jong en groeit heel hard. Groeipijnen horen daar nu eenmaal bij. Van Zuidam wijst naar Amazon en de creditcard, die in het verleden ook zijn gehacked. 'Uiteindelijk zijn die systemen daar sterker van geworden.'

Daarnaast moet het probleem volgens de aanwezigen niet worden overtrokken in de eerste dagen van het internet maakte een ontwerpfout in e-mail het internet als technologie aan zich innemen ook niet gelijk onbetrouwbaar. 'De diefstal bevestigt wel de complexiteit van het bitcoin-universum', stelt KPMG-organisator De Vries. 'Daarin bevestigen zich aan de ene kant globale programma's, maar aan de andere kant heerst er nu nog te veel onzekerheid over de technologie.'

Gavin Wood deed de details van de diefstal uit de doeken. Via Ethereum kunnen gebruikers met behulp van de blockchain-

Grootboek
Transacties van virtuele valuta's geregistreerd in blockchain

Onzekerheid
Diefstal toont complexiteit bitcoin-universum



technologie zelf applicaties, zogeheten 'smart contracts', ontwerpen. Die smart contracts bepalen de handel tussen de deelnemers. Door verkeer gebruik is een ontwerpfout in het betreffende smart contract geslopen, dat vervolgens door de hacker is uitgebuit. Zogeheten Ethereum-taken, het betaalmiddel van Ethereum, zijn doorgesluisd naar een ander smart contract dat onder het beheer valt van de hacker. Volgens Wood is er nog de mogelijkheid om in te grijpen, maar van hogerhand ingrijpende rust in tegen het vrije en democratische karakter van de technologie. Het is uiteindelijk aan de Ethereum-gemeenschap, besluit Wood. 'Er zal door hen moeten worden gestemd over zo'n beslissing.'

Wood kreeg steun van oud-eurocommissaris Neelke Kroes, ambassadeur van de StartUp Delta. 'Fragmentatie en wantrouwen is het gevaarlijkste wat ons nu kan overkomen', reageerde Kroes in Amstelveen. Zij zal al met minister van Financiën Jeroen Dijsselbloem te hebben overlegd over een blockchain-coalitie, waarin het bedrijfsleven en de politiek de handen ineen moeten slaan. Zij pleitte ook voor een verlicht toezichtregime, dat bedrijven meer vrijheid laat te experimenteren. 'Op het gebied van de blockchain kan Nederland leiden worden, als we die kans maar grijpen.'

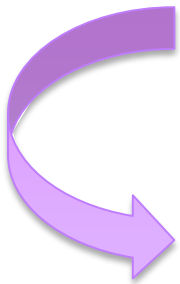
Hiervoor werd al belicht dat een aspect daarvan is dat kleinschaliger initiatieven en lokale activiteiten worden ondernomen (zoals, maar niet beperkt tot, zorgcoöperaties en vergelijkbare structuren). Tegelijkertijd roept deze ontwikkeling nieuwe vragen op ten aanzien van de governance van bestaande en nieuw te ontwikkelen zorgorganisaties.

Hier dient zich vervolgens het dilemma aan dat niet centraal staat wat goed is voor de eigen zorgonderneming, maar welke initiatieven kunnen worden ondernomen om het belang van de cliënten zo goed mogelijk te dienen, ook als dat niet in het belang is van de eigen zorgonderneming.

Tegelijkertijd echter heeft de zorgbestuurder ook een verantwoordelijkheid voor de continuïteit en de financiële gezondheid van de organisatie. Daar zullen bestuurders ook door de Raad van Toezicht, de medezeggenschap, zorgverzekeraars, financiers en de accountant op worden aangesproken.

Prove me:

- Veel discussie over techniek
- Veel discussie over toepassingen
- Weinig beschikbare expertise



Deze fase vergt:

- (offline) experimenteren
- Wetenschap inzetten in de toepassing
- Competenties beschikbaar maken
- Leren denken in BC P2P waarde netwerken én transitiepaden
- Governance ontwikkelen
- Startups door *the valley of death* helpen
- *Economic gardening in the ecosystem*

Sectoren zijn kansrijk als zij:

- Bestuurlijk (redelijk) goed georganiseerd zijn.
- Na willen denken over sociaal economische missie
- Enigermate standaards hebben.
- Economische kansen & operationele uitdagingen te over hebben.



1. Financiële sector
2. Zorg (cure and care)
3. Smart industries
4. Logistiek
5. (deel van de) Overheid
6. Energiesector

De Blockchain Coalitie

Doelen 2016 en 2017:

- Netwerkontwikkeling bedrijven/wetenschap/dienstverleners
- Kennisontwikkeling WO, HO, adviesbedrijven en *embedded*
 - Core blockchain
 - Business blockchain
 - Lead architecten
 - Legal, wet- en regelgeving
 - Toezicht en auditing
- Stelselontwikkeling: wet- en regelgeving, extern toezicht
- Professionaliteit bestuur en strategie
- Coalitievorming: sectorale samenwerking, launching customer, resourcepooling.

Als sector opstarten en uitgieten:

- Mobiliseer sleutelspelers (*nodes*, beslissers, klantbelang)
- Activeer de sectorale lead architecten
- Experimenteer met kleine, private prototypes en applicaties
- Zoek *use cases* voor sector brede *hairy problems*
- Verken de transitie en rollen daarbinnen
- Creëer een sectorinstituut met één robust BC platform
- Spreek bij voldoende comfort een *moonshot* ambitie uit

Sleutelvragen over de implementatie 1

Ons begrip van:

- Eerste vraag: waarvoor kan BC nodig zijn
- Tweede vraag “hoe dan”
- Welke deskundigheid hebben we in huis en welke niet

Sector configuratie en governance

- Welke problemen delen we met anderen, welke hindernissen zijn er in de samenwerking met ketenpartners
- Laat blockchain nog een mogelijkheid over om te concurreren
- Hoeveel en welke organisaties vormen een kritische massa
- Hoe kunnen we kosten met elkaar delen

Eigen organisatie en mensen

- Welke impact heeft het op onze structuur, governance eigenstandigheid, mensen en onze legacy systems
- Wat is de beste plek voor een prototype
- Wat wordt bij ons in huis ‘gedisrumpeerd’
- Wat vinden de mensen die geraakt worden ervan

Sleutelvragen over de implementatie 2

Businesscase

- Wanneer is een BC toepassing voor ons een businesscase
- Hoe groot kan het aantal deelnemers zijn om de processingkosten terug te kunnen verdienen met de opbrengsten die we hebben.

Toezicht en regelgeving

- Welke impact hebben de huidige regels op onze BC toepassing
- Wat wil een regelgever/ toezichthouder weten over de toepassing
- Zitten de regelgevers voor in het proces
- **Privacy & security**
- Hoe controleren we wie toegang heeft
- Wat vinden onze klanten van onze toepassing
- Wie beheert de BC toepassing en hoe beslissen we daarover